

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MANCIN MORENO
Domicilio/Indirizzo	Dipartimento di Management, Cannaregio 873, S. Giobbe - 30121 Venezia
Telefono	041/2348714
Fax	041/2348701
E-mail	mancin@unive.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	20.07.1973 AD ADRIA (RO)
Codice Fiscale	MNC.MRN.73L20.A059.T

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Principali mansioni e responsabilità | <p>Dal 1 novembre 2007
Ricercatore in economia aziendale presso l'Università Ca' Foscari Venezia
Ricerca scientifica e istruzione pubblica
Ricerca, didattica e formazione su temi di bilancio, controllo di gestione e analisi delle performance economico-finanziarie in ambito pubblico e privato</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Principali mansioni e responsabilità | <p>Dal 2001 a ottobre 2006
Libero professionista
Consulenza Aziendale. Imprese, pubblica amministrazione, società sportive.
Consulenza aziendale e formazione su temi di bilancio, controllo di gestione e analisi delle performance presso diverse aziende ed enti in ambito pubblico e privato</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Principali mansioni e responsabilità | <p>2003 a ottobre 2006
Università Ca' Foscari Venezia
Ricerca scientifica e istruzione pubblica
Professore aggregato di Economia Aziendale e Ragioneria generale e applicata</p> |

- Date (da – a) 2005 a oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro VerdeSport S.p.A (Holding sportiva del Gruppo Benetton) e Ca' Foscari Formazione e Ricerca s.r.l.
- Tipo di azienda o settore Sport Professionistico e Formazione post Universitaria
- Tipo di impiego Direttore Scientifico del Master in Strategie per il Business dello Sport
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile scientifico, definizione del programma del corso di formazione e coordinamento organizzativo del Master.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1998 - 2001
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Dottorato di Ricerca in economia aziendale
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia aziendale, organizzazione, strategia, economia delle aziende pubbliche
- Qualifica conseguita Dottore di ricerca
- Date (da – a) 1992 - 1997
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Laurea quadriennale in Economia e Commercio – Legislazione per l'impresa – 110/110 e Lode
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia aziendale, Micro e macro economia, Diritto d'impresa, Matematica e statistica
- Qualifica conseguita Dottore Magistrale

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura [Inglese] BUONO
- Capacità di scrittura BUONO
- Capacità di espressione orale BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI ATTITUDINE ALLA RELAZIONE MATURATA NELL'AMBITO DELLE ESPERIENZE FORMATIVE E PROFESSIONALI IN CAMPO UNIVERSITARIO E AZIENDALE IL CUI DETTAGLIO È RIPORTATO NELL'ALLEGATO A

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE MATURATE IN AMBITO PROFESSIONALE QUALE DIRETTORE/COORDINATORE SCIENTIFICO DI DIVERSE INIZIATIVE DI FORMAZIONE ACCADEMICA E PROFESSIONALE ED IN ALTRE ESPERIENZE DI COORDINAMENTO ORGANIZZATIVO DI GRUPPI DI LAVORO NELL'AMBITO DI PROGETTI DI RICERCA E CONSULENZA

ALLEGATI ALLEGATO A - ESPERIENZE PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E DI FORMAZIONE

Dichiaro, sotto la mia responsabilità, che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritiere. Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 196/2003.

Venezia, lì 8 aprile 2014

In Fede



Principali Pubblicazioni

- Mancin M., "La valutazione della performance attraverso gli indici di bilancio", in Ferrarese P., Mancin M., Marcon C., Sostero U. (a cura di), "Analisi economico finanziaria di bilancio", Giuffrè ed., 2013;
- Mancin M, Vezzano P., "Il break-even requirement nella disciplina sul Financial Fair Play dell'UEFA", in Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale (RIREA) n. 10/11/12 del 2013;
- Mancin M, Lazzarato G. "I conferimenti in natura nelle società per azioni: le novità apportate all'art. 2343-ter dai recenti interventi legislativi", in *Il Controllo nelle Società e negli Enti*, vol. 16, pp. 39-68, 2012 (ISSN 1972-828x) (articolo su rivista)
- V. Finotto, M. Mancin "*L'imprenditoria giovanile in Veneto. Presupposti e obiettivi del progetto di ricerca*", in V. Finotto, M. Mancin (a cura di) *L'imprenditoria giovanile in Veneto: dimensioni del fenomeno, performance aziendali e percorsi di policy*, Padova, CEDAM, 2012, pp. 1-22 (ISBN 9788813332785) (Articolo su libro)
- V. Finotto, M. Mancin "*Le giovani imprese in Italia e nella Regione Veneto*", in V. Finotto, M. Mancin (a cura di) *L'imprenditoria giovanile in Veneto: dimensioni del fenomeno, performance aziendali e percorsi di policy*, Padova, CEDAM, 2012, pp. 23-60 (ISBN 9788813332785) (Articolo su libro)
- V. Finotto, M. Mancin "*Politiche per l'imprenditorialità giovanile: stato dell'arte e indicazioni strategiche*", in V. Finotto, M. Mancin (a cura di) *L'imprenditoria giovanile in Veneto: dimensioni del fenomeno, performance aziendali e percorsi di policy*, Padova, CEDAM, 2012, pp. 195-250 (ISBN 9788813332785) (Articolo su libro)
- "La dimensione economica dello sport business", in AA.VV., *Strategie per il Business dello Sport*, Libreria dello Sport, Milano, 2011, cap. 1;
- "Le peculiarità del business delle società sportive", in AA.VV., *Strategie per il Business dello Sport*, Libreria dello Sport, Milano, 2011, cap. 4 (par. 4.1 e 4.2 di Antonio Marchesi, par. da 4.3 a 4.7 di Moreno Mancin);
- "L'analisi del bilancio attraverso gli indici", in U. Sostero, P. Ferrarese, M. Mancin, C. Marcon, "Elementi di bilancio e di analisi economico finanziaria", Cafoscarina, Venezia, 2010, cap. 5.
- "Lezioni di Economia Aziendale", a cura di Erasmo Santesso, capitolo 1 e capitolo 2 (con F. Panozzo), Giuffrè, 2010.
- "Il bilancio delle società sportive professionistiche", edizione monografica, Padova, Cedam, 2009.
- Lo stato patrimoniale secondo la proposta OIC di recepimento delle direttive 51/2003 e 65/2001: alcune riflessioni in ordine alla congruità con l'attuale versione dello IAS 1, in *Financial Reporting*, n. 2/2009.
- "Affitto d'azienda: aspetti civilistici, tributari e di controllo contabile", in "Il Controllo nelle Società e negli Enti", n. 2/2008.
- "La valutazione dell'economicità delle società di calcio professionistiche attraverso i nuovi indicatori previsti dalle NOIF", in "Giustizia Sportiva.it", n. 1/2008.
- "Decreto «salva – calcio»: effetti nel bilancio delle società sportive alla luce dei recenti interventi legislativi", "Rivista dei Dottori Commercialisti", n. 3/2007.
- "La svalutazione del patrimonio calciatori nel bilancio delle società di calcio professionistiche. Effetti e distorsioni derivanti dall'applicazione delle norme contenute nel decreto «salva-calcio» n. 282/02 convertito in legge", pubblicato sulla rivista "Impresa Commerciale Industriale", n. 2/2003.
- "Controllo dei costi e sistema di finanziamento del Servizio sanitario nazionale. Strumenti di analisi e riflessi gestionali per aziende sanitarie e regioni", Tesi di dottorato depositata il 28.01.2003 al fine del riconoscimento della pubblicazione ai sensi dell'art. 1 del Decreto Legislativo Luogotenenziale 31 agosto 1945, n. 660.
- "La rilevanza del fair value nella svalutazione delle immobilizzazioni in bilancio. L'interpretazione fornita dai principi contabili nazionali e internazionali e dalla dottrina contabile italiana", in *Rivista dei Dottori Commercialisti* n. 6/2002.

- "Il valore della raccolta: elemento indispensabile nella valutazione delle aziende bancarie o semplice retaggio storico?", in "Il sistema bancario italiano e l'UME: effetti sui prezzi, sui prodotti e sulla concorrenza", (a cura di) P. Biffis, Giappichelli, Torino, 2002, cap. 7.
- "Interferenze fiscali: l'informativa da fornire in nota integrativa. I nuovi adempimenti richiesti dal Principio contabile n. 25 per le poste di stato patrimoniale", pubblicato sulla rivista "Il Fisco" n. 44/2000.
- "I Principi contabili – B) Principi contabili: norme di comportamento per la redazione del bilancio di esercizio in bilico tra tecnica e diritto.", pubblicato su "Studium Oeconomiae. Economia dell'azienda e diritto dell'impresa", Cedam, n. 6/2000 (coautore Sabino Fortunato).
- "Il Capitale Economico delle aziende di credito: modelli di valutazione e valore della raccolta"; Serie Working Paper n° 2/1998, pubblicazione interna al Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale – Università Ca' Foscari Venezia.

Didattica Universitaria

- Docente del corso di Bilancio dei gruppi e delle operazioni straordinarie dall'a.a 2012/13 presso l'Università Ca' Foscari Venezia.
- Docente del corso di Bilancio e Analisi Economico Finanziaria presso la Facoltà di Economia dell'Università Ca' Foscari Venezia, A.A. 2010/11.
- Modulo di accounting, Master in Comunicazione d'Azienda, realizzato da UPA in collaborazione con l'Università Ca' Foscari Venezia, dall'a.a. 2008/9 al 2011/12.
- Corso propedeutico di Bilancio e analisi economico finanziaria, Master Universitario di primo livello in Economia e gestione del turismo, Università Ca' Foscari Venezia, sede di Oriago (VE) dall'a.a. 2008/9 ad oggi.
- Docente del corso di Economia delle Aziende Sportive presso la Facoltà Economia dell'Università Ca' Foscari Venezia dall'A.A. 2008/9 ad oggi.
- Docente del corso di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università Ca' Foscari Venezia dall'A.A. 2008/9 all'a.a. 2009/10 e a.a. 2011/12.
- Professore a contratto del corso di Economia Aziendale I ed Economia Aziendale II presso la Facoltà di Economia dell'Università Ca' Foscari Venezia dall'A.A. 2004/5 al 2007/8
- Professore a contratto del corso integrativo all'insegnamento di Economia Aziendale I presso la Facoltà di Economia dell'Università Ca' Foscari Venezia dall'A.A. 2006/7 al 2007/8.
- Professore a contratto del corso integrativo all'insegnamento di Ragioneria Generale e Applicata presso la Facoltà di Economia dell'Università Ca' Foscari Venezia dall'A.A. 2004/5 all'A.A. 2007/8.
- Professore a contratto del corso di Economia Aziendale I per studenti "part – time" presso la Facoltà di Economia dell'Università Ca' Foscari Venezia nell'A.A. 2003/4 e nell'A.A. 2005/6.
- Professore a contratto del corso di Economia Aziendale I nel Corso di Laurea in Statistica e Informatica per la Gestione d'Impresa (S.I.G.I.) presso la Facoltà di Economia dell'Università Ca' Foscari Venezia, sede di Treviso, per l'A.A. 2003/4.
- Professore a contratto del corso "La rilevazione contabile e di bilancio delle imprese", integrativo dell'insegnamento ufficiale di Economia Aziendale nei corsi di Laurea in Economia Aziendale ed Economia e Commercio della Facoltà di Economia dell'Università Ca' Foscari di Venezia per l'A.A. 1998/99.

Attività di Formazione

Direzione e coordinamento scientifico:

- Direttore Scientifico del "Master in Strategie per il Business dello Sport", organizzato da Verde Sport S.p.A., holding sportiva del gruppo Benetton, in collaborazione con l'Università Ca' Foscari Venezia dal 2005 ad oggi.
- Membro del collegio dei docenti del Master Internazionale in Sports Marketing and Communication (MaSMaCom), Master Universitario di primo livello in lingua inglese.

- Coordinatore scientifico dei corsi di formazione post laurea in “Advanced Program di Economia Sanitaria”, corso organizzato dall’Università Ca’ Foscari Venezia per conto della Regione Veneto, dal 2004 al 2006.

Formazione scientifica e professionale sulle seguenti tematiche:

- Lettura del bilancio di esercizio e della reportistica aziendale, presso **Stevanato Group**, Piombino Dese (PD), 2014
- La valutazione della performance aziendale tramite il bilancio di esercizio, corso rivolto ai dirigenti di **Confindustria Vicenza**, 2013-14;
- Analisi economico finanziaria delle imprese edili, presso **ANCE (Associazione Nazionale Costruttori Edili)** Venezia, 2013
- La lettura della performance aziendale tramite il bilancio di esercizio presso **HPF S.p.A.** (Udine) e **IMG S.p.A.** (Treviso), anno 2013;
- Analisi e controllo di gestione presso le aziende turistiche, presso **Fondazione ITS per il Turismo** di Jesolo, a.a. 2012/13.
- L’analisi di bilancio delle aziende edili e immobiliari, presso **Fondazione Cuoia** dal 2013.
- "Il bilancio delle aziende vitivinicole" nell'ambito del percorso formativo "La gestione delle aziende vitivinicole", **Fondazione CUOA**, dal 2011.
- "La gestione economica e finanziaria dei Centri di Servizio per persone anziane e disabili", organizzato da **UNEBA** in collaborazione con la Fondazione CUOA, 2012.
- Corso sul tema "I gruppi di imprese ed il bilancio consolidato", presso **Banca del Cividale**, 2011.
- Modulo di Bilancio in **Lima Corporate Academy**, presso la Lima S.p.A. di San Daniele del Friuli (UD), società che opera nel settore della produzione di protesi biomedicali, 2011.
- Modulo di Analisi di bilancio delle imprese edili per conto di **Italsoft S.p.A.**, Stanghella (PD), dal 2011.
- Il bilancio dell'azienda agricola, presso **AVEPA**, Agenzia Veneta Per l'Agricoltura, dal 2010.
- Il bilancio quale strumento di gestione, presso **SIVE Formazione, Confindustria Venezia**, dal 2010.
- Modulo di “Financial accounting” presso la Fiamm University istituita dalla **FIAMM S.p.A.**, Montecchio Maggiore (VI), core business produzione di batterie industriali e avvisatori acustici, dal 2010 in collaborazione con la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina;
- Lettura e interpretazione del Bilancio delle Società Sportive Professionistiche e Dilettantistiche nell’ottica dell’affidamento bancario, per conto di **ABI Formazione** (Associazione Bancaria Italiana) presso **Istituto per il Credito Sportivo**, Roma, nel 2010;
- "La contabilità economico - patrimoniale negli Istituti Universitari", corso rivolto al personale tecnico-amministrativo dell'**Università Ca' Foscari Venezia**, anno 2010.
- Analisi e lettura del bilancio di esercizio, corso rivolto al Middle Management di **Omron Italia S.p.A.**, Milano, società controllata dalla multinazionale giapponese Omron, nel 2008.
- "Il bilancio delle società sportive dilettantistiche" presso **Associazione Eventi di Pordenone**, dal 2007 al 2012.
- Analisi di bilancio, corso di formazione rivolto a Top Performers del gruppo **Gabetti Holding S.p.A.**, Milano, settore della compravendita immobiliare nel 2006.
- Corso di Ragioneria Avanzata, **Scuola superiore di economia e finanza, Ministero dell’Economia**, 2005.
- Modulo di Ragioneria Generale e Applicata presso la Scuola Praticanti **dell’Ordine dei Dottori Commercialisti** di Venezia e Treviso dal 2004 ad oggi.
- Bilancio delle società sportive professionistiche, presso il Master in Strategie per il Business dello Sport, in collaborazione con **Verdesport (Gruppo Benetton)** dal 2005 a oggi.
- Bilancio d’esercizio, programmazione e controllo nelle Aziende Sanitarie nel corso di formazione post lauream “Advanced Program in Economia Sanitaria” dal 2004 al 2006 per conto della **Regione del Veneto**.
- Contabilità e bilancio delle strutture sindacali per conto della **CISL** nel 2003.

- Formazione e lettura del bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie nel corso di Health Care Management presso l'ente di formazione **Cimba** di Asolo nel 2003.
- Programmazione e Controllo nelle imprese industriali presso **l'Eni Corporate University** dal 2002 al 2003.
- Analisi e interpretazione del bilancio in ottica di affidamento bancario presso il **Gruppo Cardine - S. Paolo IMI**, (Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Cassa di Risparmio di Venezia, Cassa di Risparmio di Bologna) dal 2001 al 2003.
- Analisi e interpretazione del bilancio in ottica di affidamento bancario presso il **Credito Emiliano (CREDEM)** dal 2001 al 2006.
- Modulo di financial and management accounting nei Master in Business Administration (MAGI, MBF, MIDI, MIF, MMI) dal 2001 ad oggi ed ai Master Executive, dal 2008 ad oggi, organizzati dalla **Fondazione CUOA**.
- Amministrazione e Bilancio presso lo **IAL di Pordenone** dal 1999 al 2003 e Bilancio delle società sportive sempre presso lo IAL di Pordenone nel 2006.

Attività e progetti di ricerca

- Responsabile scientifico del Progetto di ricerca "Top 500 imprese della provincia di Treviso", assegnato da PricewaterhouseCoopers (pwc) al Dipartimento di Management dell'Università Ca' Foscari Venezia, 2013-14;
- Responsabile scientifico del Progetto di ricerca "L'imprenditorialità giovanile nella Regione Veneto" assegnato dalla Camera di Commercio di Vicenza, per il tramite della Fondazione Rumor, al Dipartimento di Management dell'Università Ca' Foscari Venezia, 2012.
- Membro del Gruppo di lavoro relativo al progetto di ricerca sanitaria finalizzata finanziato dalla Regione Veneto avente ad oggetto la "Determinazione del costo dei percorsi di screening mammografico nella Regione Veneto" dal 2008 al 2010;
- Dal settembre 2002 a settembre 2004, Assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari di Venezia nell'ambito di un programma dal titolo "La determinazione del costo unitario della prestazione socio-sanitaria";
- Dal giugno 2002 a settembre 2003 membro del comitato di coordinamento istituito nell'ambito del progetto "Modelli di gestione delle comunità professionali on line" co-finanziato dal Ministero del Lavoro e dall'UE, progetto che ha visto la costituzione di un'ATI tra il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale, la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina, l'ACLI Service di Roma, l'ENAIIP di Roma.
- Ambiti di ricerca universitaria:
 - International accounting e principi contabili internazionali
 - Problematiche di bilancio e sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie e industriali
 - Sistema informativo contabile delle società sportive professionistiche e dilettantistiche, analisi e interpretazione delle performance economico finanziarie

Principali Convegni

- 30 gennaio 2014, Treviso. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo "Top 500, Le imprese di Treviso e Provincia". Intervento dal titolo "L'analisi dei settori e della posizione finanziaria netta delle imprese della provincia";
- 12 gennaio 2012. Padova. Convegno organizzato dalla Regione del Veneto. Una nuova geografia dello sviluppo: il Veneto dei Distretti e delle Reti. Intervento dal titolo "Il Veneto dei Distretti e delle Reti nell'Europa 2020".
- 15 ottobre 2010. Cortina (BL). Presentazione di una ricerca dal titolo "La situazione economica delle imprese del comprensorio di Cortina: i risultati di una ricerca empirica". Evento organizzato dalla Fondazione Silla Ghedina di Cortina.

- 12 marzo 2010. Occhiobello (RO). Convegno "Bilancio sociale: accorciare le distanze tra istituzioni, cittadini e pazienti: esperienze a confronto". Partecipazione in qualità di relatore con un intervento dal titolo "La rendicontazione sociale in sanità: l'esperienza del Bilancio sociale della Regione Veneto".
- 21 settembre 2009. Venezia. Seminario organizzato da Eutekne SpA e convenzionato con l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Venezia e Treviso dal titolo "Fusione, Scissione, Cessione e Conferimento d'azienda". Si è intervenuti con una relazione dal titolo "Le operazioni di aggregazione aziendale nello IFRS n. 3".
- 29 gennaio 2009. Milano. Seminario inaugurale del "Corso di Diritto dello Sport e Giustizia sportiva" organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Statale di Milano. Partecipazione in qualità di relatore con un intervento dal titolo "Il rapporto tra ordinamento giuridico e business sportivo".
- Convegno Internazionale: La qualità del welfare. Come promuovere buone pratiche, Riva del Garda 13,14,15 novembre 2008. Partecipazione in qualità di relatore con un intervento dal titolo "Il bilancio sociale nelle aziende sanitarie: analisi di alcune esperienze".
- Convegno Internazionale: "The Role of Sport in the European Union", relatore con un intervento dal titolo: "La valutazione dell'economicità delle società di calcio professionistiche attraverso i nuovi indicatori previsti dalle NOIF", Padova, 11-12 aprile 2008.
- "La prima edizione del corso APES: progettazione, destinatari e contenuti", intervento al workshop dal titolo "Dalla formazione alla dimensione operativa in sanità", Venezia, febbraio 2005.
- "La rappresentazione dell'avviamento in bilancio secondo il nuovo IFRS 3", intervento al convegno "La Conoscenza nelle relazioni tra aziende" organizzato dalla "Associazione Italiana dei Dottori in Economia Aziendale", Venezia, maggio 2004.
- "Effetti e modalità applicative del decreto «salva-calcio»", intervento al convegno "Le strategie di marketing e l'informativa di bilancio nelle società di calcio", Venezia, marzo 2004.
- "Il bilancio delle società di calcio: caratteristiche e modalità di analisi dei risultati economici, finanziari e patrimoniali", intervento al convegno "Il Bilancio delle società di calcio: il caso A.C. Milan" organizzato da Sport&20, Castelbrando (TV), dicembre 2002.

Incarichi Professionali

- Membro del gruppo di lavoro della Regione del Veneto per la revisione della legge regionale su Distretti, Aggregazioni Aziendali e Reti Innovative regionali dal 2011 al 2012.
- Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Azienda ULSS n. 7 di Pieve di Soligo (TV) dal 2013.
- Membro del Nucleo di Valutazione in diversi Enti Locali:
 - comune di Rosolina (RO) dal 2002 a oggi
 - comune di Lendinara (RO) dal 2002 al 2004
 - comune di Porto Tolle dal 2009 ad oggi
 - comune di Piove di Sacco (PD) dal 2010 al 2013
 - comune di Porto Viro, dal 2011 ad oggi.
- Membro del comitato tecnico scientifico per la predisposizione del Bilancio sociale della Regione Veneto dal 2007 al 2010, coordinatore dei contenuti dell'area Welfare & Sanità.
- Membro del Servizio Interno di Verifiche e Accertamenti contabili (SIVA) della Lega Nazionale Dilettanti (LND) dal 2009 ad oggi.
- Project Manager per la predisposizione del bilancio sociale di mandato dell'Azienda ULSS di Belluno dal 2006 al 2007;
- Consulenza tecnico-scientifica per l'implementazione del sistema di controllo di gestione presso diverse imprese del settore industriale dal 2008 ad oggi;
- Project manager per diversi progetti di formazione e ricerca per conto di Ca' Foscari Formazione e Ricerca s.r.l. dal 2003 al 2010;

- Membro della "Commissione per la revisione del sistema informativo contabile" delle Aziende ULSS e delle Aziende Ospedaliere del Veneto istituito presso la Regione Veneto, ex DGR 683/98 dal 1999 al 2001.
- Predisposizione del "Manuale per l'introduzione della contabilità analitica e della metodica di budget" nelle ULSS e nelle Aziende Ospedaliere del Veneto. Incarico assegnato dalla Regione Veneto con deliberazione n. 2518 del 04.08.2000.
- Coautore dei Principi contabili per il bilancio d'esercizio delle Aziende ULSS e Ospedaliere della Regione Veneto, 1999.